



V Congreso Nacional AMET 2006
Trabajo y Reestructuración: Los Retos del Nuevo Siglo

MESA 9: GLOBALIZACIÓN, BLOQUES ECONÓMICOS Y TRABAJO

Sesión: Mayo 18, 15:30 hrs.

PONENCIA:

RETOS PARA IMPULSAR LA ECONOMÍA DE SOLIDARIDAD EN MÉXICO

*Félix Cadena Barquín
El Colegio de Tlaxcala.*

Los diversos procesos e iniciativas caracterizados como Economía de Solidaridad, se encuentran actualmente en un punto clave de su maduración conceptual, metodológica y operativa, dada la alta pertinencia que tiene frente a los estragos de la globalización excluyente, por el aporte que pueden significar para un cambio en la economía que realmente mejore significativamente las condiciones de vida de los diversos sectores de la población, superando así los altos índices de pobreza y de migración forzada y las secuelas de disfunción social que se padecen.

Con una visión hacia el futuro y acorde con la propuesta que aquí hacemos de impulsar esta economía alternativa, se destacan en este inciso final los principales retos que hemos identificado para que ésta pueda fijarse en el imaginario social y en la agenda de la gran mayoría de las personas, de las organizaciones e instituciones comprometidas en la búsqueda de una sociedad más justa y sustentable y, a partir de ellas, involucrar a la gran mayoría de la sociedad.

Los retos que hemos identificado como los más importantes se pueden agrupar en las siete categorías siguientes:



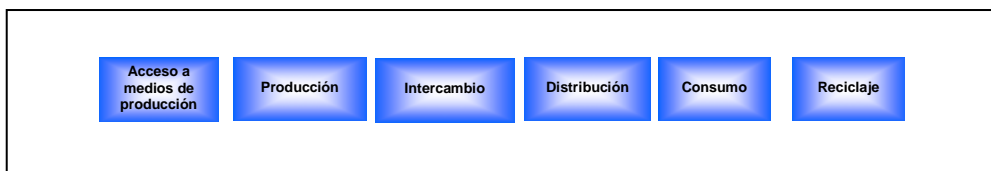
V Congreso Nacional AMET 2006
Trabajo y Reestructuración: Los Retos del Nuevo Siglo

1. Conceptuales
2. Políticos
3. Estratégicos
4. Metodológicos
5. Culturales
6. Operativos
7. Financieros

EN LO CONCEPTUAL

El reto principal que identificamos en esta categoría es el de lograr interiorizar esa visión más integrada, más amplia, más esperanzadora y, por ello más ambiciosa, de lo que ha de entenderse como economía de solidaridad y que caracterizamos en el inciso 3.

La definición por la que hemos optado es aquella que considera a la economía de solidaridad como el conjunto de iniciativas, procesos y mecanismos que, dando vigencia a los factores cooperación y solidaridad en todos los actos de la vida — particularmente los de naturaleza económica—, buscan transformar a esta para que tenga como eje y razón de ser el estar al servicio de las necesidades y anhelos legítimos y específicos de los diversos miembros de la sociedad y, por ello, ir superando la economía que prepondera actualmente y que tiene como prioridad el lucro abusivo y creciente en beneficio de unos pocos.





V Congreso Nacional AMET 2006
Trabajo y Reestructuración: Los Retos del Nuevo Siglo

Esto plantea la exigencia de que seamos plenamente conscientes de que muchas de las iniciativas en que participamos pueden formar parte de esta nueva concepción y ubicarlas en procesos con mayor incidencia.

De hecho ya hay muchas iniciativas que se llevan a cabo en cada una de las fases de la actividad económica, basadas en la cooperación. Sin embargo, la mayoría de las veces carecen de una visión sobre el aporte que pueden dar a otros proyectos ubicados en otras fases, ya que no han logrado identificarse como parte de un movimiento más amplio como el que propone la economía de solidaridad y, consecuentemente, no hacen esfuerzos de vinculación estratégica.

Con quienes no están aún integrados en este compromiso, el reto implica favorecer el abrir en ellos “la conciencia de lo posible”, ya que es frecuente que al escuchar esta concepción de economía de solidaridad manifiestan su adhesión, tanto intelectual como afectiva, pero piensan que es muy poco viable. Esto frecuentemente se debe a que no han tenido la oportunidad de conocer experiencias que estén plenamente ubicadas en este paradigma.

De aquí la importancia de impulsar prácticas de recuperación y sistematización de experiencias, para poder aportar evidencias de este tipo de iniciativas.

A continuación mencionamos algunas de las iniciativas que frecuentemente son impulsadas en cada fase del ciclo de la actividad económica, ejemplificando modalidades mediante las cuales pueden resignificarse, para que logren vincularse y así dar vigencia al concepto de economía de solidaridad que propugnamos.

En el acceso a los medios de producción



V Congreso Nacional AMET 2006
Trabajo y Reestructuración: Los Retos del Nuevo Siglo

El capital es uno de estos factores. Cuando se ejercitan principios de cooperación solidaria, es que se crean organismos como:

- Cooperativas de ahorro y crédito
- Cajas populares
- Tandas
- Otros

El reto para quienes participan en estas iniciativas o para quienes las impulsan tiene tres vertientes:

- A. Por un lado, imbuirle una visión crítica al uso de ese ahorro, ya que es frecuente que el destino de ese dinero esté guiado por afanes consumistas impulsados por los medios masivos que padecemos en nuestro país.
- B. Procurar que los bienes que se adquieren se obtengan prioritariamente de productores de economía de solidaridad.
- C. Ese recurso puede utilizarse, tanto para financiar la creación de nuevas microempresas de economía de solidaridad que generen los bienes y servicios con las características de calidad y precio que ellos requieren, como para comprar los ya existentes, generados por empresas de economía de solidaridad.

Incluso el ahorro además de servir para hacer compras en común, puede ser utilizado para pagar anticipadamente parte de los bienes a adquirir, lo que les permitiría a las empresas de solidaridad diseñar estrategias de precios diferenciados, a partir de que tengan asegurada ya la adquisición de una parte de su producción.

Este tipo de vinculación no sólo se traduce en un apoyo, sino que, indudablemente, genera círculos virtuosos en cuanto a la generación de conocimientos que favorezcan una mayor satisfacción del cliente, así como el diseño de procesos y equipos de trabajo innovadores, los cuales se



V Congreso Nacional AMET 2006
Trabajo y Reestructuración: Los Retos del Nuevo Siglo

logran cuando se da esa estrecha vinculación entre productor y consumidor.

En la fase de producción

Las iniciativas más frecuentes de actividad directamente productiva con base en figuras que implican cooperación que encontramos en el contexto de México son:

- Cooperativas
- Sociedades de solidaridad social
- Ejidos y uniones de ejidos
- Comunidades indígenas
- Grupos solidarios
- Empresas familiares
- Microempresas sociales

El principal reto de estas organizaciones es lograr que la solidaridad que existe entre los miembros de estas organizaciones, se logre extender a otras entidades ubicadas en otro de los momentos del quehacer económico. Así, por ejemplo, deben buscar pagar el precio justo a sus proveedores y dar prioridad a quienes pertenezcan a unidades de economía de solidaridad; deben cuidar no dañar el medio ambiente durante el proceso productivo y en el empleo de materiales de empaque y presentación; deben fijar un precio justo para el consumidor. Pagar los impuestos correspondientes e involucrarse en el desarrollo de las comunidades de que forman parte.

Adicionalmente, y como lo hemos enfatizado, hagan alianzas en la cadena productiva, sea “hacia atrás” con los proveedores de insumos y/o “hacia delante” con quienes hacen derivados o comercializan en otros mercados, además, naturalmente, de formar redes y empresas integradoras.

Aunque estas propuestas tienen como principal destinatario a las empresas que ya tienen una base de cooperación solidaria en su origen, indudablemente que también pueden ser adoptadas,



V Congreso Nacional AMET 2006
Trabajo y Reestructuración: Los Retos del Nuevo Siglo

tanto por las empresas del sector público, como las del sector privado. Al respecto, son importantes los esfuerzos que se hagan para que las empresas de este sector que las sigan puedan también ser certificadas y formar parte de una marca que asegure al consumidor que los bienes y servicios que generan están hechos sin explotar al hombre, ni a la naturaleza.

Aunque esto último pareciera utópico en una época en que las grandes transnacionales —la mayoría ubicadas en esa lógica de lucro desmedido y abusivo— dominan los mercados y los grandes medios masivos de comunicación, lo cierto es que actuando desde el ámbito del consumo es que se les puede inducir a adoptar algunas de estas medidas.. Un ensayo importante fue recientemente hecho el 1º. De mayo de este año, cuando las organizaciones de defensa de los derechos de los migrantes en EUA, propusieron el abstenerse del consumo de productos de empresas típicamente norteamericana. Convocatoria que tuvo buenos niveles de respuesta en ciudades de EUA

En la fase de intercambio o comercialización

En esta fase se llevan a cabo diversas iniciativas en las que se pone en juego la cooperación solidaria. Algunas de ellas, desde la perspectiva del consumidor, implican la organización de cooperativas de compra en común para lograr mejores precios o bien organismos de comercialización en común para hacer viable el llegar a los consumidores, superando las trabas y ventajas abusivas de algunos intermediarios.

Aquí insistiríamos en tener una visión basada en priorizar alianzas estratégicas que favorezcan la vinculación con otros actores que participen de iniciativas de empresas de solidaridad.

La puesta en operación de una **moneda comunitaria y sistemas locales de intercambio**, están entre las iniciativas más efectivas y consecuentes. Existen ya variadas experiencias en México y en muchas partes del mundo que ejercitan estos



V Congreso Nacional AMET 2006
Trabajo y Reestructuración: Los Retos del Nuevo Siglo

mecanismos con éxito, así como instituciones que se han especializado en este tipo de innovación

En la fase de distribución

Considerando que es en esta fase en la que se logra que cada uno de los factores que intervinieron en el proceso productivo reciba la justa retribución por el aporte hecho. Sin embargo, en las condiciones actuales, sabemos que la proporción mayor del valor agregado en cada una de las fases de ese proceso va a manos de quienes financian.

La meta principal en esta fase es la de corregir esa falta de equidad y lograr:

- A. Que el trabajo aportado reciba un salario remunerador, que permita una vida digna.
- B. Que el capital reciba un interés que corresponda, tanto al deterioro por la inflación, como al riesgo que implicó la inversión hecha en esa actividad empresarial.
- C. Que la naturaleza sea cuidada para evitar y/o resarcir los eventuales deterioros, a fin de lograr un equilibrio ecológico.
- D. Que la tecnología tenga el pago adecuado por las patentes empleadas o una contribución para el desarrollo de innovaciones que sean de beneficio general.
- E. Que la organización tenga lo correspondiente para que el conjunto de la actividad productiva se haga con los equipos y herramientas que permitan altos estándares de eficiencia en el uso de los otros factores.

Son varios los esfuerzos que se realizan ya para incidir en este tipo de metas. Aquí entran, tanto la acción sindical, como el importante avance que significa el que existan empresas en que los trabajadores, al ser los dueños de las mismas, aseguren que la riqueza generada se distribuya con equidad. Sin embargo, es importante luchar porque existan otros mecanismos a nivel del



V Congreso Nacional AMET 2006 Trabajo y Reestructuración: Los Retos del Nuevo Siglo

conjunto de la sociedad. Entre los más importantes están la lucha por que los presupuestos públicos consideren las cargas impositivas con equidad, lo mismo que su distribución. Esto es, que todos debemos contribuir a los gastos que implica el gobierno de una sociedad, pero que los recursos aportados y los que son propios de la nación, como el petróleo, sean empleados en beneficio del conjunto de la sociedad.

Aunque es facultad de los legisladores definir cada año estos aspectos —con base en la propuesta que presentan los poderes ejecutivos en cada nivel de Gobierno—, resultan imprescindibles las labores de coadyuvancia que pueden y deben realizar organismos representativos de intereses acordes con los que planteamos en la economía de solidaridad.

Pero aquí es muy importante superar las prácticas de *lobby* que hacen generalmente quienes tienen poder económico y político. Para ellos debemos también impulsar la existencia de organismos de concertación y construcción de consensos entre los diversos actores de la sociedad.

Los Consejos Económicos y Sociales han cumplido en otros países un papel importante en estas inquietudes, sobre todo cuando se tiene como misión el que en su seno los diversos actores definan el tipo de sociedad que se quiere lograr, definiendo, qué es lo que cada quien espera de beneficios para su sector y cuál es el aporte que ha de hacer, para que en realidad a todos les vaya bien.

En la fase de consumo

En esta fase existen cada vez más iniciativas importantes que, además, tienen la ventaja de que la participación puede ser muy amplia, ya que todos somos consumidores. Las características principales de las iniciativas centradas en esta fase buscan que los bienes y servicios que se van a adquirir efectivamente respondan con calidad y precio a las necesidades reales de las personas. Esto supone, entre otras prácticas, el que transparenten



V Congreso Nacional AMET 2006
Trabajo y Reestructuración: Los Retos del Nuevo Siglo

las características de sus componentes, que indiquen fechas de caducidad, que aseguren mantenimientos y/o reposiciones en caso de vicios ocultos, etc. Las modalidades más frecuentes de estas iniciativas son las redes de:

- Defensa de consumidor
- Precio justo
- Consumo crítico y solidario

El reto principal es tomar conciencia de los derechos que tenemos como consumidores y pasar de la actividad individual como consumidor, a la de crear y/o ampliar redes que aporten la información confiable, la certificación de los productos y la difusión de los mismos, para favorecer así construir un amplio mercado de productos y servicios que respeten los principios de la economía de solidaridad.

En la fase de reciclaje de desechos

Dado el criminal aumento de los desechos que genera la mayoría de los actuales procesos productivos, es importante impulsar proyectos como:

- empresas comunitarias recicladoras de desechos.
- campañas de sensibilización y desarrollo de cultura ecológica: “no hago basura”; tres rrr: reduzco, reuso y reciclo”;
- que los gobiernos aprueben y mejoren los convenios internacionales sobre protección del medio ambiente, como el Protocolo de Kyoto, el pago de servicios ambientales, el fomento de energía alternativa;
- promoción de la investigación y desarrollo de procesos productivos sustentables
- vigilancia del respeto a las normas ecológicas.

EN LO POLÍTICO



V Congreso Nacional AMET 2006
Trabajo y Reestructuración: Los Retos del Nuevo Siglo

Los principales retos en este ámbito son dos:

A) Uno de tipo cuantitativo: contar con la fuerza gravitante para impulsar los cambios y

B) Definir la direccionalidad precisa para que se pueda impulsar y guiar ese cambio al que busca contribuir la economía de solidaridad.

Conformación de una masa crítica

La concepción de cambio propuesta por la ES no es de tipo vanguardista, en la que un puñado de actores, heroicos y “claros” en su visión, tendrán la tarea de operar los cambios desde la conquista de posiciones en la cúspide del poder.

La economía de solidaridad requiere que, gradualmente, pero a la brevedad posible, se involucre articuladamente la gran mayoría de la población y vaya constituyendo estructuras y movimientos sociales que den vigencia a ideas y experiencias encaminadas a la construcción colectiva de otra economía.

En el apartado anterior se evidenció cómo todos podemos contribuir -sea como ahorradores, como consumidores, como contribuyentes y otros- y no sólo quienes están más directamente ubicados en el ámbito de la producción, (malentendido que tiene que superarse cuando se oye hablar de las prácticas de economía popular o del impulso al sector de economía social)

Construcción de sujetos colectivos

Al lado del aspecto cuantitativo es insustituible la construcción de sujetos colectivos, con vocación y capacidad emancipadora. Esto requiere del desarrollo de capacidades colectivas, que no son sólo la suma de capacidades individuales. Este es quizá el reto más importante de todos los analizados y se debe a que, como sociedad, somos poco experimentados en construir ese tipo



V Congreso Nacional AMET 2006
Trabajo y Reestructuración: Los Retos del Nuevo Siglo

de organizaciones. Decenios de corporativismo, manipulación, paternalismo y corrupción, impulsados desde los aparatos de gobierno, han marcado a la población, tanto para desconfiar de organizarse, como de buscar privilegios personales o simplemente limitar el nivel de compromiso. Muchas veces se deja la responsabilidad de su conducción sólo a los directivos, con las consecuencias que ya conocemos si no existe contrapeso interno, ni vigilancia.

Dos dimensiones se deben tomar en consideración, tanto en las empresas como en toda figura organizativa estable, y en las cuales han de ubicarse los asociados.

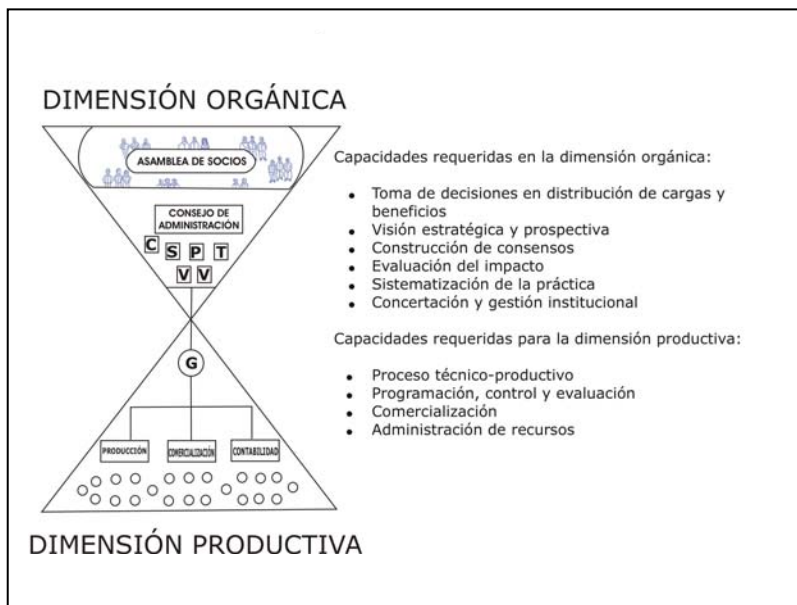
Estas dos dimensiones son:

- A. La dimensión orgánica, que ha de ser participativa, democrática, deliberativa de toda empresa de este tipo, y en la cual se toman las decisiones estratégicas fundamentales, y
- B. La dimensión productiva o funcional, donde se han de ejecutar con eficiencia, eficacia, disciplina y calidad la producción y comercialización de los bienes y servicios objeto de la empresa u organización de que se trate.

Esta doble dimensión se presenta gráficamente bajo la figura de dos triángulos invertidos, como se muestra en la lámina siguiente.



V Congreso Nacional AMET 2006
Trabajo y Reestructuración: Los Retos del Nuevo Siglo



Parte importante de este reto es construir sujetos colectivos con habilidad de desarrollar capacidades colectivas para operar bien cada una de esas dimensiones, sabiendo que existen pocas experiencias que, ubicadas en marcos de solidaridad, sean eficaces en desarrollar las capacidades que corresponden al triángulo superior, el de la dimensión orgánica.

EN LO ESTRATÉGICO

Impulsar procesos de asociacionismo horizontal

Como se mencionó en el punto anterior, se debe conformar una masa crítica, integrada por verdaderos sujetos colectivos. Para ello hay que impulsar procesos de asociacionismo basados en la cooperación solidaria, que generen redes de micro y pequeños y medianas empresas, que integren los diversos



V Congreso Nacional AMET 2006

Trabajo y Reestructuración: Los Retos del Nuevo Siglo

eslabones de las cadenas productivas, y así logren retener el valor agregado de cada una de las fases y no permitir que éste se quede en las manos de prestamistas o de intermediarios abusivos.

Como se ha mencionado, en la economía de solidaridad esto no es resultado sólo de cálculos de costo-beneficio y de procesos de negociación. Se requiere sustancialmente de la construcción de una base de confianza y de credibilidad común que, a reserva de un mejor nombre, es lo que se ha definido como capital social.

Una de las propuestas metodológicas eficaces para facilitar lo anterior es el de los Talleres de Intercambio, Sistematización y Consolidación de Experiencias de Economía de Solidaridad¹. Estos talleres tienen como propósitos el lograr, mediante ese intercambio y recuperación crítica de las experiencias:

- A. Una mejor apropiación del proyecto por parte de todos los implicados, no sólo de sus directivos.
- B. Una valoración de las iniciativas de los otros grupos.
- C. Una convicción de identidad en intereses y retos.
- D. El aprendizaje de construir y compartir conocimiento útil.
- E. Construir alianzas estratégicas entre los participantes y con otros sujetos como instituciones académicas, gobiernos locales, ONG's y otros para crear redes, empresas integradoras y otros mecanismos de acción en común, que a su vez favorecen la conformación de importantes sujetos colectivos.
- F. Planes de mejoramiento empresarial y orgánico.

Vinculación a lo territorial y a procesos de desarrollo local

De un gran valor estratégico es el hecho de que el efecto de asociacionismo tenga referencias al territorio. Con el fin de lograrlo, se requiere que la cooperación rebase el ámbito de los

¹ Ver: *Conocer Transformando, Transformar Conociendo*, Cadena, Félix, Praxis, CEAAL, 1989.



V Congreso Nacional AMET 2006
Trabajo y Reestructuración: Los Retos del Nuevo Siglo

procesos económicos y, con la confianza generada, asociarse vía mutuales, cooperativas y colectivos, en la resolución de las necesidades de reproducción de la vida. Lo anterior no significa renunciar a exigir al Estado que cumpla con algunas de esas funciones, sino involucrarse al máximo en el diseño y prestación de las mismas, incluso participar en las estructuras de los gobiernos locales y operar estrategias de Desarrollo Microregional Endógeno.

Impulsar espacios de concertación social

Al describir algunas de las iniciativas que tienen que ver con la fase de distribución de la actividad económica, se insistió que la sociedad dialogue y se comprometa a emprender iniciativas de beneficio común. Los ejemplos que históricamente nos han aportado las naciones nórdicas, en la primera mitad del siglo pasado (y que les permiten ahora estar en la punta de los países con alta calidad de vida y desarrollo tecnológico, o el caso más reciente de la nación sudafricana que a pesar de decenios de guerras civiles y discriminaciones étnicas están siendo capaces de construir una nación con mayor equidad y sustentabilidad), ofrecen esperanzas de que esta vía sea posible, a pesar del alto grado de desarticulación, egoísmo e individualismo al que ha llegado nuestra sociedad nacional.

EN LO METODOLÓGICO

Una cabal aplicación de metodologías emancipadoras

Los principales enfoque e instrumental metodológicos ha empelar en este tipo de iniciativas es el que ha venido creando la Investigación-Acción-Participativa y la Educación Popular, cuyos principios y procedimientos son muy diferentes de los cursos de lidrazgo empresarial -en el paradigma de las *bussiness schools* de la economía centrada en el lucro y la maximización de ganancias a costa de los demás -o de los programas de formación de cuadros, propios de algunos movimientos de inspiración marxista (que privilegiaban la formación de una élite y no del conjunto de



V Congreso Nacional AMET 2006

Trabajo y Reestructuración: Los Retos del Nuevo Siglo

los asociados, para los cuales se destinaban sólo programas de capacitación en difusión y propaganda). Las metodologías realmente participativas y emancipadoras, como las planteadas por Vasco de Quiroga, Paulo Freire y muchos otros educadores comprometidos con un cambio hacia sociedades justas, tienen como reto principal, ser realmente participativas y dialógicas, pero sobretodo ser eficaces en contribuir a resolver tres tipos de necesidades simultáneamente:

- De Supervivencia cotidiana, donde se resuelven principalmente necesidades materiales, como alimento, vestido, ingreso, salud, empleo y otros.
- De plenitud personal, que permite hacer reales las posibilidades de nuestra naturaleza humana, acorde con nuestra cultura, edad, género y anhelos.
- Necesidades históricas, es decir, superar relaciones y mecanismos de dominación, explotación y dependencia, que padece la mayoría de la población a lo largo de la historia de nuestro país.

Conviene enfatizar que lo esencial de estas metodologías, además de su carácter consistentemente crítico y participativo, es que ese triple impacto que en los diversos tipos de necesidades ha de darse simultáneamente, es decir, que las prácticas realizadas estén logrando contribuir en todas las dimensiones a la





V Congreso Nacional AMET 2006
Trabajo y Reestructuración: Los Retos del Nuevo Siglo

vez.

EN LO CULTURAL

Los retos más importantes son los siguientes:

- A. Desarrollar las capacidades para:
 - a. Aprender a emprender
 - b. Aprender a compartir
- B. Encauzar el comportamiento de los medios masivos de comunicación para que estén al servicio de la sociedad, en concordancia con los principios y valores que impulsa la economía de solidaridad.

Aprender a emprender

A pesar de la creatividad de la población demostrada en sus múltiples esfuerzos para lograr un ingreso -como lo prueba el hecho de que ante la carencia de empleos formales, más del 40% de la PEA de nuestro país se desempeña en la economía informal-, lo cierto es que los siglos de subordinación en que se ha vivido no han favorecido un cabal desarrollo de la capacidad de emprendimiento. Los buscadores de empleo se resisten a intentar crear un negocio propio: prefieren encontrar un puesto de trabajo subordinado y cuando se involucran con éxito en la creación de uno, frecuentemente reparten las ganancias obtenidas en el primer ejercicio anual en lugar de reinvertirlas. Ello limita proyectos de expansión o impide realizar amortizaciones que permitan la renovación de equipos y maquinaria. Además, existe una visión muy centralizada en el acto de producir y muy poco en el de comercializar, lo que genera sobreofertas y crisis no siempre bien resueltas. Se tiene poca atención en las posibles innovaciones, por lo que el riesgo de obsolescencia de productos y procesos es muy alto. No se considera adecuadamente el porcentaje de remuneración a la mano de obra, sobre todo la familiar, lo cual distorsiona los costos y frecuentemente descapitaliza a la empresa.



V Congreso Nacional AMET 2006
Trabajo y Reestructuración: Los Retos del Nuevo Siglo

Entre las principales medidas para superar lo anterior en el corto plazo están la creación de incubadoras y el intercambio de experiencias, pero la solución de fondo es transformar los actuales sistemas educativos, que han sufrido un grave deterioro en los últimos cincuenta años. Un modelo pedagógico alternativo permite como sociedad aprender a desarrollar esa capacidad de emprendimiento que nos lleve a definir y llevar a cabo nuestro propio proyecto de vida, de familia, de barrio, de comunidad, de nación y, por qué no, de otro mundo posible.

Aprender a compartir

En cuanto al desarrollo de nuestra capacidad para aprender a compartir, ya el anterior Director General de la UNESCO, Federico Mayor, decía en su interesante libro *La Nueva Página*, que como humanidad si bien se ha logrado grandes avances en el conocimiento de la naturaleza y sus leyes, se sigue en pañales en el conocimiento de cómo crear actitudes e instituciones que permitan aprender a convivir en un marco de cooperación.

De aquí la importancia de que se interiorice la convicción de que o nos va bien a todos o no le va bien a nadie, pues a final de cuentas las graves contradicciones y exclusiones vividas actualmente afectan aun a los grandes multimillonarios. Como capacidades específicas se deben desarrollar las del respeto a los derechos humanos y la tolerancia a visiones y posiciones diferentes a las nuestras. Es urgente aprender a prevenir o resolver, o ambos, pacíficamente los conflictos que siempre habrán de presentarse, dadas las diversidades en pensamiento y comportamiento de los seres humanos.

Los medios masivos

No cabe duda que desde el siglo pasado el poder de los medios masivos se ha incrementado de manera notable. Desafortunadamente, este poder, capaz de ser clave en la construcción de mejores sociedades, se ha puesto al servicio de



V Congreso Nacional AMET 2006
Trabajo y Reestructuración: Los Retos del Nuevo Siglo

los intereses mercantilistas y de su afán de lucro desmedido y excluyente.

Muchos de los hábitos de consumo, así como la visión sobre la problemática de nuestras sociedades, están fuertemente condicionados por las voluntades que imperan en los dueños de esos medios masivos. Se resisten a cualquier regulación que los lleve a tener una conducta ética acorde con los intereses legítimos de los diversos sectores de la sociedad y no sólo de una élite.

A pesar de que están haciendo uso de una concesión que es propiedad de toda la nación, ellos actúan al margen de normas y reproduciendo muchas pautas de conducta que van en sentido contrario de la cooperación y la solidaridad, en un afán desmedido de acumulación económica y de control social.

Las estrategias capaces de enfrentar este reto -en tanto exista el poder político y social para encuadrarlos en un marco ético-son, por una parte, desarrollar en toda la población una visión de consumidor crítico, que se abstiene de adquirir los productos contrarios a la economía de solidaridad; y, por otra, impulsar y defender sistemas de radio comunitarios y el aún flexible espacio de las redes cibernéticas.

EN LO INSTRUMENTAL

Entre las principales acciones existen las incubadoras y las empresas integradoras que deben crear mecanismos que favorezcan el impulso de procesos de asociacionismo en el marco de la economía de solidaridad.

Las incubadoras

Ante el reto de la falta de capacidad de emprendimiento, se requiere de la instauración y eficaz operación de incubadoras para que, con las metodologías participativas planteadas en el inciso de retos metodológicos de este capítulo, impulsen la creación y



V Congreso Nacional AMET 2006
Trabajo y Reestructuración: Los Retos del Nuevo Siglo

consolidación de proyectos empresariales en diversas fases del ciclo económico, a ejemplo de aquellos que promueven prácticas de reproducción de la vida como alimentación, vivienda, salud, educación y otros.

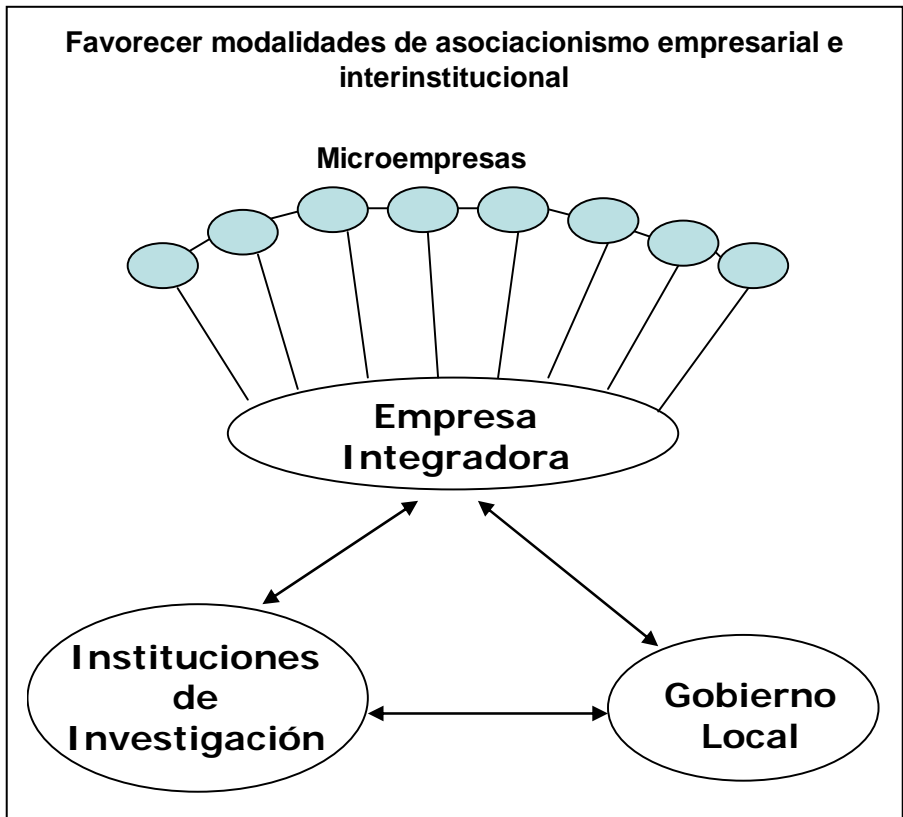
Si bien existen en nuestro país un número cada vez más amplio de incubadoras, sobre todo ligadas a instituciones de educación superior o cámaras empresariales, aún hacen falta aquellas que impulsen empresas en el marco de la economía de solidaridad que, además de tener la cooperación y no la competencia como su regla principal, han de llegar hasta culminar procesos exitosos de asociacionismo, acorde con la filosofía y metodología aquí planteadas.

Empresas integradoras

Sin embargo, el desarrollo de estas iniciativas requiere constantemente de servicios de capacitación, asistencia técnica, gestiones, etc. Una de las mejores fórmulas es la de creación de las redes y encadenamientos que generen centrales de servicios propios —tipo empresas integradoras italianas— vinculados a centros de investigación y gobiernos locales. Además que puedan ir satisfaciendo de manera no paternalista y dependiente sus necesidades de desarrollo, consolidación y asociación.



V Congreso Nacional AMET 2006
Trabajo y Reestructuración: Los Retos del Nuevo Siglo



EN LO FINANCIERO

La transformación buscada pareciera inviable desde la perspectiva de los recursos que se requieren para esa hazaña. Sin embargo, existe un potencial que en diversos espacios y resignificar, así como promover su adecuada direccionalidad y articulación, asegura su eficaz y eficiente utilización.



V Congreso Nacional AMET 2006

Trabajo y Reestructuración: Los Retos del Nuevo Siglo

Además del trabajo humano, que es a final de cuentas el más importante de todos los recursos, potencialmente se pueden considerar los siguientes recursos:

- A. Existe un afán de cambio que prevalece ya como una convicción de la mayoría de la población.
- B. La experiencia acumulada en los últimos cincuenta años, tanto por miembros de organizaciones populares, como por activistas sociales, académicos y funcionarios, cuya más clara comprensión de la realidad y la ejercitación de diversas estrategias —aunque sólo sean de resistencia— aportan ya útiles enseñanzas.
- C. En el contexto regional se evidencia que una mayoría importante de ciudadanos están optando por cambios con vocación emancipadora.
- D. Importantes porciones de territorio nacional de diversos países han vivido procesos de reforma agraria y la tierra sigue en posesión de sujetos del sector social.
- E. La capacidad de organizaciones sindicales y otras expresiones del mundo del trabajo podrían comprometerse para impulsar proyectos de economía de solidaridad.
- F. Existe ahorro local y los fondos de las diversas redes de ahorro popular pueden impulsar el proyecto alternativo.
- G. Los recursos fiscales destinados a la creación de empleos, al combate a la pobreza, al desarrollo rural, las actividades docentes y de investigación se pueden legítimamente orientar para dar vigencia a procesos de economía de solidaridad.
- H. Una porción importante de las remesas, que envían quienes migran en busca de empleo a otros países, pueden invertirse en proyectos de economía de solidaridad.
- I. Los activos de las miles de cooperativas de producción y empresas sociales que han logrado sobrevivir a la agresión del actual modelo excluyente constituyen ejemplos y fuente de inspiración.
- J. Las capacidades de compra y consumo de grandes sectores de la población que cada vez son más concientes



V Congreso Nacional AMET 2006

Trabajo y Reestructuración: Los Retos del Nuevo Siglo

de lo ilegítimo e injusto del actual modelo, podrían comprometerse con iniciativas de economía de solidaridad.

- K. Los fondos de cooperación internacional y aun de préstamos del BID y del Banco Mundial -ya que estos organismos, desde hace varios años, expresan su acuerdo para emplear metodologías participativas- pudieran orientar sus programas hacia el desarrollo local y así consolidar el combate a la pobreza.

Pocas veces, los líderes de este modelo han actuado con tanto cinismo y tan contrariamente a los avances civilizados por una convivencia basada en la paz y en el respeto y mejoramiento de los derechos humanos.

Pocas veces también esos líderes, como en el caso del actual gobierno de EUA y del Reino Unido, han dispuesto de tanto poder militar y financiero para imponer sus visiones e intereses excluyentes y abusivos, lo cual hace previsible que no sólo quieran defender lo que han conseguido, sino asegurar su hegemonía por mucho tiempo a costa de lo que sea.

Por ello es que es urgente que pasemos de estrategias de resistencia aislada, a estrategias de emancipación globalizadas y que, con amplios sectores de la población, se dé vida a la sabia consigna de la educación popular latinoamericana:

**APRENDER A LEER LA REALIDAD
Y ASÍ LOGRAR
ESCRIBIR LA PROPIA HISTORIA**