Incursiones en torno a <mark>la te</mark>orización sobr<mark>e la tran</mark>sformación del empresariado y <mark>la toma de</mark> decision<mark>es en la er</mark>a de <mark>la globalizac</mark>ión.

Isaac Enríquez Pérez

# Introducción

Es un hecho palpable empíricamente el que la empresa como organización productiva ha modificado profundamente su estructura relativa al proceso productivo y al proceso de toma de decisiones a partir de una transición organizacional que ha desembocado en la optimización del trabajo intelectual de los empleados y, del consecuente proceso de concentración/desconcentración de la información. Este hecho en sí mismo a finales del siglo XX y en los albores del siglo XXI está desembocando en una reestructuración de la sociedad en su totalidad; no se trata de un determinismo económico sino de un entendimiento de la praxis económica en tanto ella misma formando parte de la praxis humana que son las relaciones sociales históricas que se manifiestan en la reproducción de los individuos en sociedad a partir de la estructuración de organizaciones. Es el empresario en tanto actor socioeconómico uno de los participes en los procesos de construcción de mercados a partir de la especificidad de su toma de decisiones y de sus misiones y objetivos sociohistóricos (búsqueda del beneficio satisfactorio en tanto posee una racionalidad limitada o búsqueda de la maximización de las utilidades en el menor tiempo posible y al más bajo costo); es el empresario un actor que contribuye a la creación de la historia humana al tiempo que se rehace y se redefine en el transcurrir de ella, por lo que nos atrevemos a pensar que esta historia es resultado de la evolución de las estructuras socioeconómicas y culturales, así como de las convergencias y contradicciones entre los intereses y motivaciones de los actores involucrados.

Tomando en cuenta estos principios, en la presente ponencia será expuesta una categorización de importantes estudios sobre el empresariado realizados en las ciencias sociales latinoamericanas (tomando en cuenta sucintamente los estudios y aportaciones realizados en los países desarrollados). Serán identificadas y valoradas sus aportaciones para articular una serie de preguntas y argumentos en torno a la importancia de la toma de decisiones de este actor en el contexto de la intensificación de los procesos de globalización impulsados entre otros fenómenos por los constantes flujos de información. Como estrategia metodológica para la construcción de un conocimiento multidimensional sobre el







empresariado y la toma de decisiones se propone la identificación, análisis e interpretación de las distintas generaciones de los procesos de calidad y la vinculación al análisis de la organización como formación social donde se recrea el individuo y donde convergen sus intereses y motivaciones, así como la interpretación del sentido de la acción social de los actores para la comprensión de los procesos sociales. Será importante una concepción contempladora de que un actor socioeconómico como el empresariado tras el ejercicio de su praxis laboral define y redefine la toma de decisiones a partir de su interacción con otros actores sean socioeconómicos o políticos (trabajador de hacer y mover cosas, funcionarios gubernamentales, entre otros) con la finalidad de construir mercados. En el fondo de nuestro objeto de estudio y de nuestros objetivos de investigación está la presentación de ciertas dimensiones metodológicas para analizar y explicar la transformación del proceso de trabajo ejercido por el empresariado, proceso que se cristaliza en la toma de decisiones orientadas a la construcción de mercados ya mencionada.

Pero, ¿qué es una decisión enfocada a los procesos productivos y a la construcción de mercados? Una decisión es un proceso que le da forma a una acción social entre actores implicados en los procesos productivos en la totalidad de la praxis económica y que mediante una estructura organizacional y un lenguaje corporativo sustentado en principios comunes referentes a la organización ejercen un grado de autoridad y poder derivados de la negociación, la persuasión y, aun la imposición respecto a la elección, al control de la propiedad y a la manipulación de los factores de la producción para aspirar a la maximización de la ganancia y de la imagen de la empresa a partir de una visión geoestratégica regularmente formada en entornos caracterizados por la contingencia y la incertidumbre.

En este sentido, la toma de decisiones se caracteriza por ser una respuesta a un problema derivado de la falta de correspondencia entre los objetivos formales de la empresa y la práctica cotidiana de los procesos productivos; por lo tanto, se decide para reducir este diferencial mediante la capacidad para ejercer la acción social por los actores involucrados. La toma de decisiones requiere de la oportunidad para desenvolver esa acción social y de un cierto conocimiento sobre los procesos productivos; por lo tanto, los actores involucrados poseen cierto poder derivado del control de los activos, de los medios de producción y del proceso productivo, el cual no siempre está en manos de los propietarios del capital, sino en manos de altos ejecutivos y analistas simbólicos; derivado además, de la capacidad de negociación y de la sistematización de la información y del conocimiento organizacional y científico.









Es así como el empresariado gesta decisiones para construir su futuro, para transformarse y seguir existiendo más que para seguir sobreviviendo (Acevedo, 1996, p. 72).

Si pensamos que la toma de decisiones por parte del empresariado contiene dimensiones de praxis, es necesario sostener que el ser humano tiene como función histórica vital el crear organización social (Bagú, 1989), por lo que es en sí mismo y en su intergeneración con otros individuos un creador de la sociedad que lo recrea, es decir, es un ser que ejerce la praxis social. "Esto significa que el hombre no es hombre sino dentro de la comunidad humana, pero es él quien genera ésta por medio de una incesante continuidad de actos inteligentes" (Bagú, 1989, p. 15). Esta organización social se genera cuando el hombre resuelve problemas organizativos inmediatos, casi siempre sin proponérselo y excepcionalmente con el objetivo preciso y consciente de hacerlo (Bagú, 1989, p. 16). Es así pues, como existe una praxis social, una praxis económica, un hacer científico, y hasta un hacer artístico y un hacer religioso que interactúan para reproducir socialmente a los individuos que influyen en ello mediante sus intereses y motivaciones. Estas creaciones implican dosis de racionalidad, además de la acción en comunidad, lo cual por supuesto, también implica dosis de emoción e imaginación. Si el ser humano se hace así mismo, hace la historia y se rehace en ella y la transforma, entonces la praxis es un objetivarse, un subjetivarse y un existencializarse.

Por lo que si pensamos que la praxis económica (en conjunción con otros tipos de praxis, es decir, de creación social) es una de las formas que adopta la reproducción social de los individuos y de la sociedad misma, tenemos que pensar también, la importancia que adquieren las organizaciones donde el ser humano se interrelaciona, donde es socialmente determinado y donde construye su propia historia mediante la práctica de su acción social.

Sobre la importancia del empresariado como actor socioeconómico en la teorización de las ciencias sociales.

Las transformaciones experimentadas en el mundo durante las últimas décadas son expresión de la evolución de los actores sociales implicados en ellas. El empresariado como actor socioeconómico no ha quedado al margen de ello sobretodo si pensamos que es un actor fundamental en la toma de decisiones enfocadas a la praxis económica.



Con el apoyo de la Secretaria del Trabajo:







El nuevo actor empresarial, los cambios que lo acompañan y los que produce son derivados entre otros factores, de las modificaciones en los modelos organizacionales de producción en las empresas, esto es, de la transición de la producción de alto volumen a la producción de alto valor basado en el desarrollo del conocimiento específico satisfactor de necesidades concretas de los clientes vía la multitud de unidades y subunidades descentralizadas unidas a otros grupos también descentralizados que se desplazan por todo el mundo (Reich, 1993 pp. 91-94). Esta transición en la forma de organizar la producción se gestó por el surgimiento de una nueva empresa y un nuevo actor empresarial con características como su actuar a escala global, su concepción que privilegia la información y el conocimientos aplicado al proceso productivo, sus contactos con otros actores socioeconómicos y políticos, su capacidad para adaptarse a diferentes entornos socioculturales y, los cambios referidos al proceso de toma de decisiones. ¿Hasta qué punto las ciencias sociales y en especial las ciencias sociales latinoamericanas han teorizado sobre el perfil y la acción social de este nuevo actor empresarial?

Presentamos así una primera distinción en los estudios realizados sobre este actor socioeconómico: por un lado, los estudios y textos sobre la empresa y el empresariado realizados en los países desarrollados, y por otro, los estudios realizados en las ciencias sociales latinoamericanas.

Textos y estudios sobre la empresa y el empresariado realizados en los países desarrollados.

Los documentos que más se generan y proliferan en la literatura de los países desarrollados (y que tienden a difundirse masivamente en América Latina) sobre las empresas y el empresariado son aquellos elaborados en las ciencias administrativas y destinados a *la elaboración de proposiciones de corte pragmático que contribuyan a la estrategia y geoestrategia de la empresa*. Algunos estudios comprenden desde la evolución de los procesos de calidad, la importancia del conocimiento aplicado al proceso productivo, la importancia de la innovación, la reingeniería y la información, el capital intelectual, la organización inteligente y el papel y formación del líder dentro de la empresa (Valdés, 1994; Drucker 1991, 1994, 1996 y 2001; Kanter, 2000), así como la dirección científica, la mentalidad de cálculo de los managers, la profesionalización de la dirección y administración, los ejecutivos y su papel en la burocracia empresarial (Guillén, 1989; Kanter, 2000), la transición de la producción de alto volumen a la producción de alto valor, las nuevas formas de fabricación y los distintos tipos de división social del trabajo que se forman a partir de ello (Reich, 1993), la importancia de la estrategia







empresarial, de la ventaja competitiva, del entorno nacional, del sistema de producción mundial y de la estrategia mundial para hacerle frente, y de las políticas públicas en la construcción de mercados (Porter, 1993).

Si bien, muchas de estas publicaciones no son parte de una investigación en ciencias sociales, resultan importantes por la descripción que elaboran sobre lo que nos atrevemos a denominar como la fisiología de la empresa; son importantes también, por la contribución que hacen en torno a la formación del perfil del nuevo empresario. Son documentos que nos ubican en el plano de los estrategas y de los asesores de empresas que contribuyen con su poder y capacidad en cuanto a la toma de decisiones, a formular lo que hoy conocemos como la "Nueva Economía"; son pensadores muchos de ellos con oficio académico, que gozan de la cercanía y familiaridad con los altos gerentes, ejecutivos y accionistas que pilotean la economía mundial, por lo que su posición cuenta con una sólida visión geoestratégica que pretende colocar como hegemónica a la nación donde residen. Como estudiosos de las ciencias sociales, estos textos nos incitan a conocer e interpretar los objetivos tácitos de las empresas, e incluso también los "hidden goals" en torno a sus proyecciones en la economía mundial.

Dentro de las ciencias sociales de estos países, en especial en la Sociología Francesa, autores como Alain Touraine esbozan una historia de la empresa, distinguiendo tres grandes etapas y roles distintos para cada una en el desarrollo del sistema capitalista. Son estudios que enfatizan la dinámica organizacional de la empresa en el tiempo y la centralidad de la misma en la sociedad contemporánea, rescatando sus especificidades y las circunstancias en que se presenta, rescatando también el perfil del nuevo empresario surgido en Europa ante la avanzada de los modelos organizacionales japoneses y ante la crisis de la sociedad industrial. Es tal la centralidad que el autor le confiere a la empresa al pensar que "la historia del desarrollo industrial de occidente es la del papel en la vida y el pensamiento económicos" (Touraine, p. 1). Es más, "esa transformación de la empresa no afecta solamente al papel de los dirigentes, sino de igual modo el de los asalariados y el de sus sindicatos, y el conjunto de las formas de organización, de autoridad y de toma de decisiones en las empresas privadas o públicas, industriales, comerciales o financieras" (Touraine, p. 1). Destaca la profesionalización de los gerentes que defienden principios de acción inspirados en las reglas del pensamiento racionalista, así como su capacidad para analizar las situaciones y reducirlas a sus componentes elementales, definir y repartir claramente las responsabilidades, asegurar la complementariedad de las funciones jerárquicas y de las tareas funcionales. Sostiene también, que en Europa un empresario relevante es un dirigente que ha







logrado asociar estrechamente una estrategia orientada hacia un mercado internacional (estrategia mundial) en transformación continua y una gestión que apunta a incrementar la flexibilidad y autonomía de los elementos de la empresa, integrando también las expresiones del progreso técnico, al tiempo que sabe manejar las relaciones con los sindicatos (Touraine, p. 12).

Lo reflexionado por un sociólogo como Alain Touraine es un enfoque comprensivo que contempla una visión orgánica caracterizada por abordar las relaciones de la acción empresarial con el todo social interpretado históricamente.

Con una intensa trayectoria en el estudio de las empresas transnacionales y la problemática de la soberanía de las naciones, Raymond Vernon en algunos de sus estudios vincula la relación entre la ética y estas empresas a partir de la crítica inevitable que despiertan debido a su visibilidad, a su gran tamaño, a su condición de extranjería identificable, y a su gran poder de mercado que las lleva a apropiarse del capital del país donde se establecen, e incluso su poder frente a los sistemas políticos. Las criticas responden al temor de los gobiernos por la posibilidad de que escapen a los mecanismos de control ideados por ellos, o porque estas empresas introduzcan elementos que los debiliten, poniendo así en tela de juicio la autodeterminación y la soberanía nacionales. Se trata de encontrar una regulación que medie en las disputas nacionales y que delimite el accionar y las obligaciones de las empresas en el mundo. La necesidad creciente de inversiones en los países desarrollados encuentran en las empresas multinacionales provenientes de los países avanzados el abastecimiento de capital, tecnología y personal directivo, pero el precio a pagar por parte de los primeros es alto en lo económico y en lo político, pues sienten vulnerada su independencia y soberanía (Vernon, 1973), por lo que el autor analiza la compatibilidad de las empresas multinacionales y los Estados nacionales respecto a sus objetivos y expectativas (Vernon, 1980).

Además, se identifican una serie de enfoques variados acotados o parciales sobre los estudios empresariales en estos países:

1)La concepción ortodoxa del libro de texto con acentuadas ausencias en el análisis de los actores y del individuo (por lo que entra en un conflicto teórico con el individualismo metodológico) y en la explicación de la organización económica, enfoca su análisis al ámbito de un conjunto de producción (aunque inmediatamente cambia al análisis del comportamiento en los mercados de insumos y productos) y sostiene a la racionalidad como ilimitada. Señala además que las empresas se caracterizan por las transformaciones tecnológicas de las que son capaces mediante conjuntos o







funciones de producción, por ser actores unitarios y económicamente racionales al maximizar el beneficio o el valor presente, por operar en mercados de bienes homogéneos (estos mercados se piensan como instantáneos para insumos y productos), por estar guiadas por las fuerzas del mercado para que tomen las decisiones de producción que constituyen una parte de la respuesta global de la asignación social de los recursos, y por ser la depositaria de conocimiento productivo. "Los tratamientos convencionales de la teoría moderna presentan a las empresas como conjuntos de producción que persiguen el beneficio. La motivación del beneficio podría racionalizarse como un reflejo de los intereses (unánimes) de los accionistas bajo los supuestos prevalecientes de mercados completos, competencia atomizada y contratos perfectos [...] Al igual que los consumidores, las empresas son primitivos lógicos del sistema teórico" (Winter, 1996, p. 250).

2)La concepción de la ortodoxia del ensayo de trabajo analiza la estructura de las relaciones existentes entre los actores involucrados en la empresa, abordando los problemas sustantivos de los incentivos, información y control entre propietarios y administradores o entre administradores y trabajadores, los equilibrios no cooperativos y los resultados que son "óptimos condicionados" a partir del imperfecto incumplimiento forzoso de los contratos; concibe también a la racionalidad económica como ilimitada en el ámbito del intercambio (Winter, 1996).

3)El enfoque del arbitraje internacional con G. D. A. MacDougall como principal exponente explica el origen de las empresas transnacionales y argumenta que el capital fluye de países donde es abundante a donde es escaso, identifica también los diferenciales de las tasas de interés y las privilegia por encima del control de inversiones y el arraigo del capital.

4)El enfoque de las ventajas de propiedad a nivel firma con Stephen Herbert Hymer (1972, 1976 y 1979) como uno de sus representantes, propone que cada empresa en la lógica de la competencia trata de desarrollar activos tangibles e intangibles que significan ventajas para los mercados, explicando también por qué las inversiones fluyen entre países desarrollados.

5)La teoría del ciclo del producto con Raymond Vernon como uno de sus exponentes, desagrega el proceso en tres frases (el surgimiento de nuevos productos, los cambios que los mejoran y estandarizan y, su eventual desaparición), llamando la atención sobre la innovación tecnológica y cómo se logra una localización e ingreso a los países desarrollados vía la inversión.

6)El enfoque de la internalización con Ronald Harry Coase (1994 y 1996) como uno de sus autores, hace referencia a la conexión entre la organización y el costo, a la forma en que las empresas







obtienen beneficios de las ventajas de propiedad, además de sostener que el tamaño y alcance de la empresa están determinados como factor principal por los costos comparativos de las transacciones que se realizan a través del mercado o dentro de la misma empresa. Reconoce que los distintos procedimientos para la organización (o "modos de gobernación") de las transacciones difieren en sus costos.

7)El enfoque de los costos de transacción (influido tanto por el enfoque anterior como por su principal exponente) en el que resaltan nombres como Oliver E. Williamson (1989 y 1996), Sidney G. Winter y David J. Teece, señala que las imperfecciones existentes en el mercado son internalizadas por las empresas a manera de costos; estos costos de transacción constituyen la organización económica a través del tiempo debido a la presencia de innovaciones organizativas que estimulan dificultades transaccionales ya experimentadas, entonces las empresas que introducen estas innovaciones crecen y prosperan a costa de sus competidores, por lo que su análisis se ubica en los procesos de intercambio concibiendo a la racionalidad económica como limitada. Además, con este enfoque se analizan distintas instituciones económicas y sus implicaciones en las políticas públicas y laborales, así como las expresiones de integración vertical de las organizaciones encaminadas a la reducción de riesgos, y las limitaciones burocráticas impulsadas por el crecimiento de la empresa, señalando además que el comportamiento económico es algo intencionalmente racional (Williamson, 1989).

8)La teoría de la localización cuyo mayor exponente es Michael Porter, argumenta que las empresas se localizan en países estables, con monedas fuertes y sistemas políticos en equilibrio, con culturas similares, recursos naturales aptos para ser explotados, y para generar una ventaja comparativa. Estas empresas nunca se localizaran en países que carecen de infraestructura física (insumos, telecomunicaciones) e institucional (marcos legales y mano de obra barata, régimen fiscal); esta localización es parte del proceso de decisiones de la organización para aprovechar de mejor manera la fase productiva.

9)El enfoque de la economía evolutiva con Armen Alchian como su principal teórico, mediante una explicación evolutiva derivada de la atención hacia el comportamiento económico observado señala el aspecto dinámico de lo inevitable de las decisiones erradas en contextos de incertidumbre, y el papel activo del ambiente económico en la definición de los errores y en su supresión. Analiza los procesos de producción (pero bajo el concepto de rutinas organizativas señala la relación de las empresas con los propietarios, los clientes y los proveedores de insumos) y concibe a la racionalidad







económica como limitada, así como la manera en que los modelos se reproducen en el tiempo en medio de una rotación continua en la población de individuos que exhiben el modelo; aunque su principal problema teórico a resolver es la comprensión de los procesos de cambio corrientes, interrelacionados, en la tecnología y en la organización (Winter, 1996, p. 260).

10)El enfoque de las ventajas competitivas a nivel firma, industria y país en el que de nuevo resalta Michael Porter, intenta vincular estos tres niveles señalando la realimentación que existe entre ellos.

11)La teoría de las redes con Bernard Michael Gilroy (1993) y Hace como exponentes, argumenta que el proceso de internalización puede ser complejo; explica además las características de las redes señalando que al ser estas horizontales no carecen de jerarquías.

12)El paradigma ecléctico propuesto por John Dunning (1993), se apoya y sintetiza corrientes como la de las ventajas de propiedad, de la internalización y de la localización. Expresa que la capacidad de las empresas para satisfacer los mercados se genera por la posesión y acceso a tecnología, información y productos intermedios, lo cual también influye en la expansión a un mercado externo. Explica el cómo, cuándo y por qué ocurre esta expansión.

Estos variados enfoques se encuentran arraigados en una óptica neoclásica que visualiza el funcionamiento de la organización y sus vinculaciones con otras unidades y países mediante expresiones geoeconómicas, tecnológicas, de propiedad y de gestión, sin acentuar en algunos casos el énfasis en el empresario como actor socioeconómico. Se analiza a la empresa en su vinculación con el sistema económico y político de las naciones, así como los peligros que corren los países receptores de sus inversiones (como en el caso de Vernon). Además, aportan una enorme variedad de conceptos y categorías para el análisis de las organizaciones productivas y para la comprensión de la intencionalidad y sentido de las acciones de sus actores. Mencionados que son enfoques acotados o parciales por enfatizar problemáticas definidas y soluciones específicas para mejorar el accionar de las empresas.

El empresariado como objeto de estudio en las ciencias sociales latinoamericanas.

En las ciencias sociales latinoamericanas, por lo general y no en todos los casos, han concebido al empresariado en tanto actor político en relación al gobierno y al Estado, ya sea como grupo de presión,

Página 9 de 27







ya como entidad de consulta, ya como generador de opinión pública, ya como participe en los partidos políticos y en los procesos electorales, ya como aliado y beneficiario en la aplicación de determinada política económica (como es el caso de las privatizaciones que fortalecieron a grandes grupos empresariales); ya como actor que incide en las decisiones político-estatales para favorecer sus intereses particulares y de clase, rompiendo con ello la supuesta lógica de autorregulación del mercado, contemplando las relaciones de patrimonialismo y corrupción (Garrido, 1988; Millán, 1988; Garrido y Puga, 1990; Pozas y Luna, 1991; Puga, 1993; Tirado, 1994; Salas-Porras, 2000; Vidal, 2000). En estos estudios es importante el análisis de los proyectos y los discursos empresariales en torno al papel del Estado en la economía y en torno a las estrategias de desarrollo adoptadas. A estos estudiosos los podemos colocar como analistas sobre la propensión política del empresario o sobre las relaciones estatocéntricas del empresariado. Se enfocan al estudio de la reestructuración económica presente desde la década de los ochenta y el protagonismo que ha adquirido el empresariado en sus relaciones con los actores del Estado y el sistema político; se investiga sobre las transformaciones estructurales de la economía latinoamericana y las relaciones que surgen entre los empresarios y el gobierno, así como las tensiones entre estos y el resto de los actores sociales. Se analiza al empresario a partir de su presencia en puestos administrativos y en asesorías presidenciales, así como el papel de las organizaciones patronales en tanto representantes políticos del empresariado; se analiza la coincidencia de proyectos entre los funcionarios de los gobiernos y los grupos empresariales hegemónicos; las tensiones entre estos actores respecto a la demanda empresarial sobre el fin del corporativismo que se sustentaba en el control del sector obrero, campesino y popular, y el tránsito a un neocorporativismo vinculado a la toma de decisiones a partir de la negociación entre el gobierno y el empresariado (Garrido y Puga, 1990).

Para el caso mexicano, uno de los argumentos que sostiene a este tipo de estudios se presenta ante el surgimiento de una conciencia política en el empresario tras ser excluido del pacto de unidad nacional derivado de la relación del Estado Posrevolucionario con las organizaciones de masas; era una doble relación entre el Estado y el empresariado, por un lado se protegía y se alentaba la expansión de este último y se le incluía informalmente en las decisiones estatales, pero por otro se le negaba formalmente como actor político, lo cual condujo a conflictos, desacuerdos, descontentos y reclamos; pero no solamente las necesidades políticas del empresariado llevaron a estos conflictos, también fueron motivo de fricciones la excesiva participación estatal en la vida económica y sus tendencias









monopólicas. Esta nueva conciencia política y la consiguiente acción política, han convertido al empresariado en un actor central de las transformaciones económicas y políticas de las últimas décadas. Se trata pues, en esta relación, de equilibrar y hacer compenetrar los intereses del Estado y del capital, pero también de señalar las divergencias y conflictos entre ambos.

Estos estudios, se alejan de interpretaciones ortodoxas, descontextualizadas y carentes del análisis de la especificidad de las clases sociales, quien han pensado al Estado como una serie de instituciones representantes de los intereses de la clase capitalista, sin tomar en cuenta las contradicciones que surgen de sus interacciones; los estudios sobre las oligarquías mostraban una similitud entre el poder económico y político o la relación directa entre ambos en la que un poder deriva de otro, o en la que las acciones de uno son extensiones o fortalecimientos del otro. Además, estos análisis pretenden alejarse de la creencia de que el poder empresarial está condenado a desaparecer, por lo que se piensa que es una pérdida de tiempo el estudio del mismo, lo adecuado en estas interpretaciones era el enfocarse al estudio de los grupos sociales organizados con pretensiones revolucionarias (Puga, 1993, p. 47).

En una perspectiva que extiende su análisis a la región latinoamericana, se argumenta que en países que vivieron regímenes militares, después de transitar a gobiernos civiles se recurrió a los vínculos con el empresariado para ganar cierta dosis de legitimidad, sobretodo en la combinación con procesos de apertura comercial y desregulación de las economías nacionales; se piensa, además, que el Estado sigue siendo una arena política donde se disputa el predominio de los intereses de las clases sociales, en dicha arena es el empresariado un actor que se impone al resto (Garrido, 1988; Sidicaro en Tirado, 1994).

Estos estudios permiten comprender al empresario en una perspectiva más integral que complementa a la concepción que lo relaciona con la tenencia de los medios de producción, y la extiende a una concepción que contempla ciertos patrones culturales que constituyen la identidad de la clase. Se señala la expansión del actuar del empresariado a esferas como la administrativa, la partidista y la cívica a partir de lo cual se constituye como grupo gestor de los intereses económicos, como agente social en tanto penetra ideológicamente y como agente político en tanto accede al sistema de partidos (Millán, 1988). De igual manera, se pone el acento en los vínculos y relaciones del empresariado con otros actores y, en las acciones de estos últimos que pueden perturbar los objetivos de las grandes empresas, sobretodo las inestabilidades políticas, las orientaciones ideológicas y las sucesiones







presidenciales que se generan al interior del gobierno. Además, el análisis de la interacción entre estos actores nos permitirá comprender e interpretar su influencia en las instituciones para la construcción de mercados.

Otros científicos sociales enfocan su análisis al estudio sobre la propensión geoeconómica del empresariado para pensar la expansión internacional de las grandes empresas latinoamericanas (Chudnovsky, Kosacoff, López, y Garrido, 1999) y en específico de las mexicanas (Basave, 2000; Vidal, 2000), la formación de alianzas estratégicas para constituir redes empresariales (Salas-Porras, 1998) y las nuevas estrategias de expansión empresarial para enfrentarse a la globalización, o bien, para ser motor de la misma (Basave, 2000; Vidal, 2000). Es de notar que la internacionalización de las empresas latinoamericanas generalmente fue motivada por el proceso de reestructuración económica fomentado por el Consenso de Washington. La dicotomía se planteaba entre "el vivir o el morir", entre el confrontar la avanzada del capital extranjero ante la apertura de las fronteras, o el emigrar hacia otras latitudes. Se afirma que la internacionalización es catalogada por los empresarios como una respuesta al agotamiento del Estado desarrollista y su pretendido modelo de sustitución de importaciones mediante la industrialización hacia adentro y el proteccionismo que los cobijaba de la avanzada contundente del capital multinacional. Los procesos de reestructuración de la economía vía las privatizaciones favoreció la proyección internacional de las empresas latinoamericanas, pues en gran medida liberalizaron la producción y comercialización, y afianzaron y fortalecieron a los grupos económicos internos, los cuales en un futuro muy corto fueron subsumidos por los capitales europeos y estadounidenses, tal es el caso de la banca.

La propensión a la expansión e internacionalización de las grandes empresas latinoamericanas está orientada, según estos estudios, por la necesidad de resistir o insertarse a las tendencias de los procesos de integración, regionalización y globalización; por la expansión hacia mercados cautivos que proporcionen los suficientes recursos naturales y los espacios de comercialización que sustituyan a los pocos que se tienen en los países de origen de las empresas; por la necesidad urgente de absorber los avances tecnológicos y el *know how* en las esferas tecnológica, financiera, productiva, comercial y organizacional al insertarse en las redes empresariales, además de la necesidad de fusionarse con un socio prestigiado o alguna marca reconocida. El proceso de internacionalización es definido como un fenómeno económico asociado al desempeño empresarial (Kosacoff, 1999, p. 105). La conformación de un esquema de IED de las empresas latinoamericanas se negocia y se procesa al interior de la







organización a partir del acceso a mercados financieros internacionales. Es más, estos procesos de internacionalización de las firmas latinoamericanas han sido necesarios para la reestructuración organizacional que les permita competir en la economía local. Y más aún, entre las motivaciones que impulsan la internacionalización de las empresas se encuentran la necesidad de establecerse cerca de los clientes aprovechando las similitudes culturales, o bien forjando nuevas pautas culturales de consumo; la necesidad de evadir las barreras arancelarias; la necesidad de acceder a materias primas; además de la necesidad de acceder a amplios mercados abiertos por los procesos de regionalización y subregionalización de las economías latinoamericanas.

El acceso a mercados internacionales ha permitido a las grandes empresas latinoamericanas el adquirir recursos clave y desarrollar activos estratégicos; además de la generación de encadenamientos en el proceso productivo, el desarrollo y capacitación de los recursos humanos, la búsqueda de la reinversión de utilidades en el país de origen, integración a las redes empresariales globales para instrumentar negociaciones mayores, impulso a la exportaciones; todo ello a partir del estímulo y desarrollo de las operaciones tecnoproductivas y de la evolución del factor organizacional de la empresa. En este proceso, el entorno económico e institucional en el que se desenvuelven las empresas condiciona y favorece los procesos de ganancia y competitividad (Kosacoff, 1999, p. 130).

Los procesos de internacionalización apuntan a aumentar el tamaño de las empresas, a mejorar su competitividad internacional, a diversificar geográficamente sus inversiones para dispersar riesgos y obtener beneficios, y a desarrollar la capacidad de management por la actuación en distintos mercados (Garrido, 1999). Las decisiones de estas empresas se enfocan al hacer frente a desafíos regionales y globales al competir con las redes empresariales mundiales que cada vez más apuestan por absorber a las empresas latinoamericanas; aunque es de notar también, que las empresas de la región apuestan por fusionarse o adquirir a empresas del país donde se establecen o bien, a asociarse a las redes empresariales. Una de las estrategias destacada de las empresas mexicanas en sus procesos de internacionalización es la búsqueda de alianzas que les permiten extenderse a los mercados mundiales, ya sea con la facilitación de las exportaciones o en actividades que agregan valor (de 1993 a 1998, 29 de los 60 grupos no financieros más grandes del país han realizado esta estrategia); para Alejandra Salas-Porras, la red de compañías aliadas es muy dinámica y contradictoria; sin embargo, la necesidad de lograr ventajas complementarias acerca mucho a las empresas nacionales y extranjeras; el socio mexicano generalmente busca ser más activo en el ámbito internacional, ganar acceso a los mercados







externos y a la tecnología de punta, mientras que el socio extranjero busca aprovechar el potencial de crecimiento mexicano; estas alianzas estratégicas juntan a dos o más empresas globales en una red empresarial, cumpliendo cada una muchas veces funciones distintas; algunas son pasivas o activas en cuanto a la toma de decisiones que afectan la articulación y dinámica de la red (Salas-Porras, 1998).

Estos estudios sobre la propensión geoeconómica de las empresas nos señalan el carácter activo del empresariado latinoamericano, y sus tendencias a la ocupación de mercados para responder a la avanzada de las redes empresariales globales. No es que el empresariado latinoamericano carezca de la capacidad para tomar decisiones en un contexto caracterizado por la mundialización de los capitales hegemónicos, se trata de las motivaciones diversas que lo impulsan a transnacionalizarse y a evitar su disolución ante estas redes empresariales. En estas investigaciones interesa el sector empresarial en relación al conjunto de la economía nacional, a sus transformaciones y a la inserción de esta en el avance de la economía mundial (Basave, 2000; Vidal, 2000), esto es, a las empresas se les piensa en tanto constitutivas del sistema económico de los países, además de relacionar a este con el papel que ocupa en la nueva división internacional del trabajo y en el proceso de desarrollo.

Otros estudios con un fuerte contenido y análisis derivados de las ciencias económicas señalan la importancia de la empresa en tanto indicador económico vinculándolo a la totalidad del sistema económico nacional, e incluso relacionándola como indicador a partir de sus ventas anuales para comprender el avance de los países hegemónicos en su rivalidad por dominar el sistema mundial (Bergesen y Fernández, 1999); algunos análisis distinguen entre micro, pequeña, mediana y gran empresa señalando en números absolutos y relativos el total de unidades económicas, la cantidad de empleados, las ventas anuales, su vinculación con los sectores económicos, su contribución al Producto Interno Bruto (PIB), su evolución en el tiempo y la importancia y deficiencias de sus estrategias de producción y comercialización (Rueda, 2001).

La micro, pequeña y mediana empresa por lo general se vinculan al proceso de subcontratación donde una empresa contratista las subcontrata porque los costos son más bajos, la mano de obra es más dócil, fomenta la desincorporación de fases del proceso productivo y de servicios, se reduce el número de empleados, se debilitan los sindicatos, por lo que se otorgan salarios y prestaciones bajos; además, de que se cuenta con horarios flexibles, con una mayor especialización en el proceso, además de que se tiene una ausencia de sindicato en la empresa subcontratada, y se cuenta con una mayor calidad en la producción de esta última. Por otro lado, las empresas subcontratistas al integrarse en las redes









empresariales buscan un aumento en sus ventas, una estabilidad en la demanda de sus bienes y servicios, además de un aprovechamiento en la transferencia de tecnológica. A partir de esta subcontratación se elaboran estudios sobre las empresa maquiladora (Morales) entendiéndola como un eslabón integrado a las redes empresariales mediante el ensamblaje y fabricación simultánea y dispersa del producto tras el libre flujo de sus partes; sin embargo, al igual que la categorización que distingue entre distintas empresas, estos estudios contemplan a esta empresa maquiladora como parte de un sistema económico caracterizado por los flujos de Inversión Extranjera Directa (IED) que se destinan a los países latinoamericanos, las exportaciones que realizan los países centroamericanos, el número de establecimientos y empleados, así como el país de procedencia de estas empresas y la ubicación y transformación geográficas que tienen en países como México.

Estos estudios que denominamos como caracterizadores de la empresa en tanto indicador que responde a la dinámica del sistema económico, nos permiten conocer la importancia de las contribuciones de los distintos tipos de empresas respecto a las variables macroeconómicas de los países, relacionándolo con la lucha por la hegemonía mundial y con la composición económica de los países latinoamericanos, así como interpretar el potencial de los sectores económicos, y la orientación de la fuerza de trabajo en torno a estos. Además de mostrarnos la importancia de la integración de unidades empresariales menores en la formación de redes empresariales.

Finalmente, contamos con los pocos estudios que analizan la dimensión de la toma de decisiones del empresariado a partir de la concepción de la empresa como una organización que ha atravesado un proceso corporativo. Algunos estudios parten de la idea de que la estructura y organización corporativa en las grandes empresas mexicanas se funda en una creciente separación entre la propiedad y el control, donde los altos ejecutivos y expertos juegan un papel importante pese a la persistencia de la presencia de los miembros de la familia en los consejos de administración. Estos expertos son necesarios para la orientación en la toma de decisiones respecto al proceso productivo, el financiamiento, las alianzas estratégicas y la integración a las redes empresariales, ya que se decide en términos de dimensiones globales de las acciones y de procesos de internacionalización de estas grandes corporaciones (Salas-Porras, 1992 y 1997). La tesis se sustenta en el hecho de que el surgimiento y desarrollo de los cuerpos corporativos producen cambios en la estructura política porque crean un nuevo actor social, conformado por los altos ejecutivos y el staff corporativo, que tiende a concentrar una capacidad de decisión y acción dentro de la corporación en las relaciones con los







accionistas, con las agencias gubernamentales y con el Estado, y la sociedad en general, y porque al mismo tiempo modifican el peso y las funciones de los más importantes propietarios o accionistas. Se analiza también la manera en que los cambios de la estructura y estrategia corporativas responden, afectan o interactúan con la proyección global de las grandes corporaciones mexicanas. Se identifica que durante la década de los noventa la organización de las grandes corporaciones mexicanas se asemeja cada vez más a la que impera entre las corporaciones de los países desarrollados, en cuanto a la estructura organizacional, los patrones de control y entrelazamiento; esta convergencia organizacional ha facilitado en gran medida la comunicación, interacción e integración, no sólo con los circuitos financieros, productivos y tecnológicos transnacionales, sino también con la red corporativa mundial.

Resulta interesante y provechoso que el marco categorial de esta autora es integrado por términos como decisión, control corporativo, administración del control, articulación racional, patrones de entrelazamiento corporativo; abordando todo ello mediante la metodología del análisis de redes, donde las relaciones de poder se encuentran a través del entrelazamiento de directorios corporativos y sus relaciones con las redes de política y otras instituciones empresariales. Y es mediante ello, como se llega a conclusiones como la siguiente: la expansión de las empresas mexicanas hacia mercados globales transforma la organización y estructura corporativas de distintas formas.

En este mismo tenor existen otros pocos trabajos que incitan a la conceptualización de la nueva empresa y los nuevos actores empresariales en torno al proceso de globalización y la reconfiguración de los mercados (Pérez y Gándara, 2001; Acevedo López, 1996 y 1998). Se trata de pensar a los altos ejecutivos de las grandes corporaciones mexicanas a partir de la consideración de la propiedad corporativa y de la concepción de la corporación transnacional como un tipo de organización moderno (Pérez y Gándara, 2001). Se piensa que los mercados al dejar de ser nacionales requieren de decisiones que apuntan a redefinir las unidades políticas, además, al tiempo que estos mercados se hacen mundiales estas decisiones también se redefinen; esta nueva organización de la producción transmite la lógica de su racionalidad a todo el modo de ser de la sociedad en su cultura y en su sentido, por lo que se concibe a la empresa como una organización que es una creación humana, un instrumento cuya arquitectura define la potencialidad de los colectivos (Acevedo López, 1998, 161, 162 y 182). A decir de esta autora, "...la existencia de la nueva forma de organización red significa una nueva forma de proyectar, organizar y ejecutar la toma de decisiones que necesita redefinir las estructuras de poder









todo lo cual permite explicar por qué se están mundializando las formas de organizar los procesos productivos y con esto trastocar las formas de distribución de la riqueza" (Acevedo López, 1998, p. 164); esto ha implicado el surgimiento de nuevos cuadros directivos que no necesariamente se caracterizan por la propiedad de los activos de las empresas para ejercer la toma de decisiones ya que cuenta más su capacitación para dirigir equipos de especialistas (Acevedo López, 1998, p. 168); se toma en cuenta además, la desconcentración de las decisiones operativas, la importancia de las nuevas tecnologías y la reacción de América Latina en tanto sistema económico ante la formación de esta empresa red (Acevedo López, 1996 y 1998).

Sobre los rasgos pendientes en torno al estudio del <mark>empresariado como actor</mark> soc<mark>ioecon</mark>ómico en las ciencias sociales latinoamericanas.

Aunque se han producido estos acercamientos fructíferos y esenciales al estudio de la nueva empresa y del perfil del nuevo empresariado, existirían otras vertientes de trabajo que nos permitirían pensar del todo al empresario como un actor socioeconómico y cultural que a partir de la centralización/descentralización de la toma de decisiones respecto al proceso productivo está articulando nuevas dimensiones de la praxis económica que conducen a la redefinición de la sociedad en su totalidad. La necesidad de contemplarlo como actor socioeconómico y cultural dentro de las ciencias sociales latinoamericanas fomentaría el alejamiento de las imprecisiones conceptuales que se tienen en torno a procesos como la globalización, la integración y la regionalización, sobretodo si pensamos en la forma en que América Latina se inserta en tanto sistema económico a estos procesos.

El problema de la construcción de mercados como fundamental para estructurar las sociedades a partir de las acciones sociales y de la racionalidad de distintos actores que influyen en las instituciones, requiere plantearse preguntas como las siguientes: ¿qué papel juegan las decisiones empresariales en la construcción de los mercados? y más aún, las relaciones de intersubjetividad, de existencialidad y de poder entre el empresariado y otros actores sociales como el Estado, ¿de qué manera contribuyen en este proceso de construcción de mercados? ¿cuál es la racionalidad y las motivaciones del empresariado en esta etapa específica de la historia y cuál es el tipo de sociedad que pretende en el ejercicio de su praxis económica y en el proceso de centralización de la toma de decisiones? más aún, ¿qué representa la América Latina en esta construcción mundial de mercados? ¿qué actores socioeconómicos regionales están involucrados en estos procesos?



Con el apoyo de la Secretaria del Trabajo:







Si pensamos que el empresariado latinoamericano formado y consolidado en el periodo del Estado desarrollista tiende a su desaparición, o bien, a una transformación de sus funciones en el proceso productivo ante los procesos de privatización, ante la reestructuración de las economías domésticas, y ante la avanzada de las redes empresariales y del sistema bancario mundializado, tenemos que entre las tendencias que enfrentan las empresas latinoamericanas en el proceso de internacionalización en aras de una integración regional y global son la capacidad que tienen las redes empresariales globales para fusionarlas o adquirirlas. A pesar de que existieron grupos empresariales locales que se beneficiaron con las privatizaciones de las empresas paraestatales, con los procesos de fusión y adquisición fomentados por las redes empresariales, solo han servido como una *estación de paso* del capital que se traslada cada vez a las redes empresariales globales. Ante ello, nos planteamos la necesidad de avanzar en el conocimiento del tipo de decisiones que toma el empresariado latinoamericano para entender si este actor socioeconómico es activo o pasivo, si está condenado a perecer o si está en proceso de redefinición de sus funciones y de sus decisiones ante la avanzada de las redes empresariales globales sobre la región.

Al insertarse a los mercados internacionales, las empresas latinoamericanas se están viendo en la necesidad de reestructurar sus modelos organizacionales, lo cual implica cambios de los actores que toman las decisiones, y cambios también en la relación capital/trabajo. Este tipo de empresariado latinoamericano adoptó un carácter global, aunque gran parte de sus operaciones las sostiene en la "madre patria", Carlos Slim y Lorenzo Zambrano son un ejemplo claro de ello.

El nuevo empresariado y sus procesos de toma de decisión se entienden a partir de la interacción con otros actores sociopolíticos y económicos que también le dan sentido a su acción social, y a partir de otras organizaciones e instituciones que participan en la construcción de los mercados. Las relaciones del empresariado con el Estado y con los organismos internacionales tienen que entenderse no sólo en tanto una lucha por el poder político de una sociedad, sino que es necesario trascender a dimensiones o categorías que reflejen el sentido de las políticas públicas en tanto instrumentos del Estado para construir cierto tipo de sociedad, y en tanto instrumentos que reflejan la convergencia de distintos actores en ellas y las contradicciones que se presentan entre los actores participes en la construcción de mercados.

Una de las líneas de trabajo que proponemos parte de la necesidad de analizar la evolución del actor empresarial a lo largo de los procesos de calidad, pensando que es en ellos donde cuanta con un

m el apoyo de la cretaria del Trabajo







alto margen de acción y de toma de decisiones. Una categorización adecuada sobre los procesos de calidad al interior de la empresa es la elaborada por Luigi Valdés, quien sostiene que han transitado por generaciones como las siguientes: *Primera generación*, donde la calidad se concibe como un proceso para medir y controlar al producto final; Segunda generación, caracterizada por el hecho de que del proceso controlado se obtiene información que influye en la toma de decisiones; *Tercera generación* en la cual, al ser una estrategia de negocios se busca adecuar la producción a los retos del mercado; Cuarta generación en la que con los procesos de mejora continua se orienta a mejorar y optimizar las actividades de las empresas hacia el cliente externo, además de que se delega la autoridad y responsabilidad a cada integrante; Quinta generación, caracterizada por la reingeniería y calidad total que rediseñan a la empresa con procesos completos caracterizados por la agregación de valor hacia el cliente, buscando reducir la burocracia, subcontratar servicios y tender a que los ciclos de producción sean más cortos, contando con formación de equipos auto-dirigidos, para desembocar finalmente en una redefinición del concepto de trabajo; Sexta generación, donde la estrategia incorpora el pensamiento innovador de todos los miembros de la empresa; además de pretender una estructura flexible de acción bajo un esquema centralizado/descentralizado orientado a crear y agregar valor al cliente vía el conocimiento, así como la sistematización y estructuración del capital intelectual de la empresa para lograr un crecimiento sostenido (Valdés, 1994, pp. 117-161).

Si en estos procesos de calidad, el empresariado plasma la especificidad de su acción social creando, recreando y orientando la toma de decisiones, entonces surgen preguntas como las siguientes: ¿Cuál es el sentido de la toma de decisiones en cada una de estas generaciones del proceso de calidad? Si los procesos de calidad han evolucionado ¿cuáles son las características de la empresa y del empresariado en esas transiciones? ¿cuál es el sentido de la acción social del empresariado en cada generación del proceso de calidad? ¿cuales fueron los elementos societales que permitieron que dentro de la empresa a partir de su división técnica del trabajo y posteriormente a partir de la división social del trabajo se constituyera una fábrica global articulada a un shopping center global, los cuales son hoy algunas de las expresiones de los procesos de globalización?

Podemos pensar que en la caracterización elaborada por Luigi Valdés respecto a la evolución de los procesos de calidad en las empresas, se identifica a esta calidad primero como forma de control del producto y posteriormente como estrategia totalizante de los negocios, dentro de un proceso más amplio de toma de decisiones de los actores al interior de la organización productiva. La identificación









de la empresa como una organización nos permite analizar sus orientaciones y objetivos particulares dentro de la división técnica del trabajo y tender un puente respecto a las estructuras contenidas en esta organización en términos de que esta es una síntesis del acontecer y de las necesidades de las sociedades humanas.

Tan solo pensemos lo siguiente: Durante el modo de desarrollo industrial la toma de decisiones estuvo permeada por la idea (si bien permanente en el capitalismo) de producir la mayor cantidad de bienes y servicios con los más bajos costos posibles. Esta obsesión se persiguió mediante las economías de escala que se sustentaron en la baja de los costos por unidad y en la maximización del rendimiento del proceso productivo para que el cliente tuviese una gran cantidad de productos, radicando la competencia interempresarial en ofertarlos al más bajo precio. El objetivo de todo actor que tomaba decisiones en las empresas era la maximización cuantitativa de los factores de la producción (tierra, trabajo y capital) para producir beneficios satisfactorios. La toma de decisiones tenía como enfoque de la estrategia del empresariado la idea de que la producción de un solo producto estandarizado permita incrementar el volumen de la producción sin hacer más grande la contratación de trabajadores; con ello, se evitaba el enfrentar la imposibilidad o incapacidad de producir con rapidez una diversidad de bienes y servicios. Además, se apostaba a reducir los gastos en investigación aplicada a la producción y el costo derivado de la distribución y circulación de los nuevos productos; también se aprovecharían las economías de escala y se ahorraría tiempo al evitar el cambio de productos en las empresas. El conocimiento aplicado se orientaba a optimizar y eficientizar el proceso productivo y a elevar la escala y la rapidez de la producción con maquinaria que dependiera del más bajo número de trabajadores. La decisión que buscaba aumentar la velocidad del proceso productivo consistía en reemplazar a la fuerza de trabajo por un bien de capital (Valdés, 1994, p. 63). Las decisiones dentro de esa carrera por maximizar las ganancias se enfocaban a la instrumentación de tecnologías que impulsaran una mayor escala, volumen y velocidad de la maquinaria y los sistemas para generar productos estandarizados, masivos y a bajo precio. Es así como las decisiones que constituyen estrategias empresariales se orientaban a mantener la distribución de bienes y servicios en los mercados; estas decisiones se caracterizaban por ser centralmente planificadas debido a su estructura piramidal sustentada en el Director General.

Ya en el modo de desarrollo informacional es el conocimiento aplicado al mismo conocimiento para lograr la innovación y aplicado al proceso productivo para agregar valor como objetivación del



trabajo humano, lo que determina gran parte de la toma de decisiones en las empresas. En esta toma de decisiones se asume que todo lo relacionado con la producción es un proceso de cambio dinámico, constante y permanente, por lo que es necesario la evolución y la capacidad de adaptación de las estrategias de la organización. En la toma de decisiones está presente la constante reestructuración de las estructuras organizacionales de la empresa, las cuales al mismo tiempo redefinen la manera en que se crean, toman y procesan las decisiones. Otro elemento a considerar en la toma de decisiones es el proceso de trabajo, que para el caso de los países centrales es trabajo de conocimiento desarrollador de conocimiento aplicado al mismo conocimiento y al proceso productivo, es decir, la importancia del conocimiento como rasgo agregado a los factores de la producción está determinando la forma en que se crean las decisiones empresariales, y al mismo tiempo está constituyendo un nuevo actor caracterizado por la manipulación simbólica y por su capacidad para agregar valor a la economía mundial a partir de su conocimiento, de su competencia, sus contactos financieros y políticos, así como su versatilidad para adaptarse a cualquier entorno cultural. Este nuevo actor es el llamado *analista simbólico* (Reich, 1993).

La necesidad de analizar a la nueva empresa, al nuevo perfil del empresariado y los procesos de toma de decisiones implica un abordaje multidimensional que no solo enfoque al empresario como un actor político en relación al Estado, ni que coloque a la empresa como un indicador económico, o bien que aún cuando se estudien los sistemas económicos y se piense al capitalismo en sus dimensiones estructurales deje de contemplarse a los distintos actores y motivaciones que lo impulsan.

Dimensiones como la expansión del empresariado y sus empresas fuera de sus fronteras nacionales; su inserción en las redes empresariales globales; la presión para la articulación de determinada política pública que contribuya a la creación de mercados; los cada vez más acentuados cambios de las inversiones que están llevando a una metamorfosis del empresariado al dejar de invertir en la planta productiva tradicional y en fuentes de energía no renovables tras enfocar dichas inversiones a los monopolios que se constituyen con el control, dominio y acceso de las tecnologías, los flujos financieros, los recursos naturales, las comunicaciones (vías de comunicación como aviación, ferrocarriles, etc., y medios de comunicación como el Internet, la televisión, etc.), las armas de destrucción masiva (Amin, 1998 y 2001), la planta productiva ubicada en la periferia, y las decisiones gubernamentales, son todos ellos garantizadores de las relaciones asimétricas entre el centro y la periferia; conjuntamente con las inversiones destinadas a los nuevos ejes tecnológicos acumuladores de

m el apoyo de la cretaria del Trabajo







la riqueza: la electroinformática/robótica, la ingeniería genética/biotecnología, las nuevas energías, y la exploración de nuevos materiales/nanotecnología (Delgado, 2001). ¿Hacia donde se destinan las inversiones? ¿desarrollo de tecnología generadora de riqueza o fomento del aparato productivo? ¿qué criterios concibe el empresariado en la dirección tomada por las inversiones? ¿qué tipo de inversiones se privilegian en el proceso de toma de decisiones?

Es la toma de decisiones empresariales una de las acciones que nos permiten comprender la nueva articulación de la división técnica del trabajo, la cual constituye a la empresa como una organización desconcentrada en cuanto al proceso productivo y a los niveles de toma de decisiones; esta fragmentación del proceso productivo conforma a los productos finales como derivados de insumos internacionales; es esta producción y comercialización de bienes y servicios diversificados en ciclos cortos y fraccionados, que responden a las necesidades específicas del cliente, lo que está constituyendo una nueva división internacional del trabajo que impulsa a la globalización en tanto proceso organizacional y sociocultural. Es la toma de decisiones empresariales y las formas de organización de la división técnica del trabajo lo que está constituyendo también una división social del trabajo que cada vez resulta más ambiguo categorizarla en sector agropecuario, sector industrial y sector servicios sobretodo si pensamos que aquellas empresas que tradicionalmente producían bienes se están convirtiendo en empresas de servicios o en gran medida estos ocupan una porción amplia de sus procesos productivos y cada vez menos sus productos son derivados del proceso industrial.

En suma, estos y otros pendientes es necesario enfrentarlos conceptualmente superando una postura de denuncia desde las ciencias sociales latinoamericanas. La postergación de esto nos está conduciendo a una falta de claridad conceptual sobre los actuales procesos, los actores sociales involucrados y sus manifestaciones en América Latina.

# Bibliohemerografía:

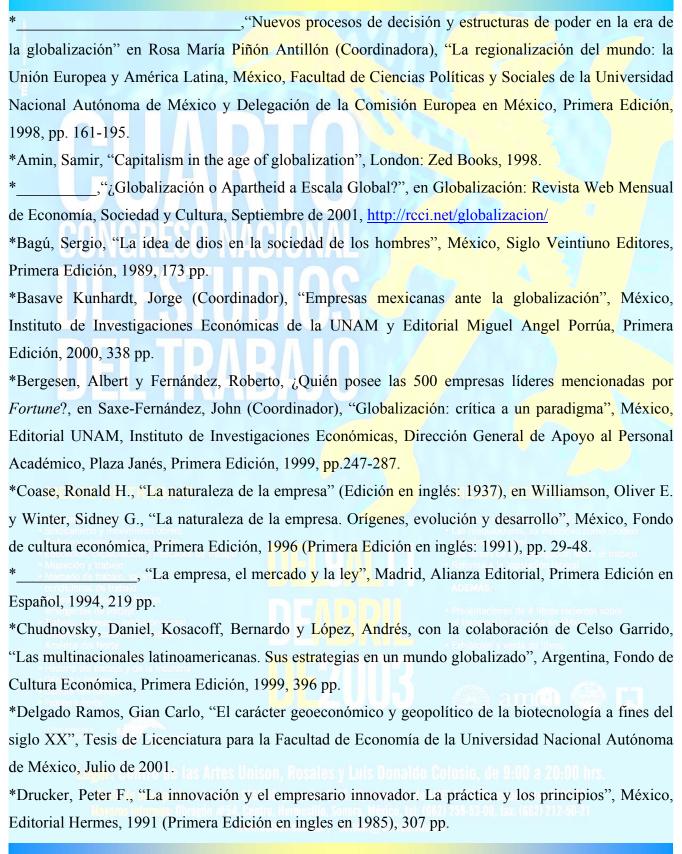
\*Acevedo López, María Guadalupe, "Las formas de organización empresarial que promueven la globalización de las economías", en la Revista Estudios Latinoamericanos, México, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UNAM, núm. 6, Nueva Época, año 3, julio-diciembre, 1996, pp. 69-82.





























- \*Pérez Lizaur, Marisol y Gándara Mendoza Leticia, "Los altos ejecutivos de las corporaciones transnacionales: un esbozo analítico para su estudio en México", en la Revista Estudios Sociológicos, El Colegio de México, número 56, año XIX, mayo-agosto de 2001, pp. 419-438.
- \*Porter, Michael E., "La ventaja Competitiva de las Naciones", Argentina, Javier Vergara Editor, 1993, 1025 pp.
- \*Pozas, Ricardo y Luna, Matilde (Coordinadores), "Las empresas y los empresarios en el México contemporáneo", México, Editorial Grijalbo, Primera Edición, 1991, 632 pp.
- \*Puga, Cristina, "México: empresarios y poder", México, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UNAM y Editorial Miguel Angel Porrúa, Primera Edición, 1993.
- \*Reich, Robert B., "El trabajo de las naciones. Hacia el capitalismo del siglo XXI", Argentina, Javier Vergara Editor, Primera Edición, 1993, 314 pp.
- \*Rueda Peiro, Isabel, "Las Micro, Pequeña y Mediana empresas en México en los noventa", México, Instituto de Investigaciones Económica de la U.N.A.M. y Editorial Miguel Angel Porrúa, Primera Edición, 2001, 78 pp.
- \*Salas-Porras, Alejandra, "Globalización y proceso corporativo de los grandes grupos económicos en México", en la Revista mexicana de Sociología, México, Instituto de Investigaciones Sociales de la UNAM, año LIV, abril-junio, no. 2, 1992, pp. 133-162.

- \*\_\_\_\_\_\_, "¿Hacia un nuevo mecenazgo político? Democracia y participación electoral de los grandes empresarios en México", en Revista Estudios Sociológicos, México, El Colegio de México, año XVIII, núm. 52, 2000, pp. 53-84.
- \*Tirado, Ricardo (Coordinador), "Los empresarios ante la globalización", México, Instituto de Investigaciones Legislativas de la H. Cámara de Diputados, LV Legislatura e Instituto de Investigaciones Sociales de la UNAM, Primera Edición, 1994.











\*Touraine, Alain, "La empresa en la historia", Programa Informateca, Encyclopedia Britannica, Programa de 10 años, 16 pp. (publicado originalmente en Revue Française d' Administración Publique, no 42, abril-junio de 1987). \*Valdés, Luigi, "Conocimiento es futuro. Hacia la sexta generación de los procesos de calidad", México, Concamin, CCTC, Funtec, 1994, 420 pp. \*Vernon, Raymond, "La ética y las empresas transnacionales", Programa Informateca, Encyclopedia Britannica, Programa de 10 años, 5 pp. (publicado originalmente en Society, extractado de Informe Bibliográfico. "Soberanía en peligro: la difusión multinacional de las empresas de Estados Unidos", México, Fondo de Cultura Económica, Primera Edición, 1973 (Primera Edición en Inglés: 1971), 290 pp. , "Tormenta sobre las multinacionales: las cuestiones esenciales", México, Fondo de Cultura Económica, Primera Edición, 1980 (Primera Edición en Inglés: 1977), 283 pp. \*Vidal, Gregorio, "Grandes empresas, economía y poder en México"; México, Plaza y Valdés y Universidad Autónoma Metropolitana-Iztapalapa, Primera Edición, 2000, 236 pp. \*Williamson, Oliver E., "Las instituciones económicas del capitalismo", México, Fondo de Cultura Económica, Primera Edición, 1989 (Primera Edición en Inglés: 1985), 435 pp. "La lógica de la organización económica", en Williamson, Oliver E. y Winter, Sidney G., "La naturaleza de la empresa. Orígenes, evolución y desarrollo", México, Fondo de cultura económica, Primera Edición, 1996 (Primera Edición en inglés: 1991), pp. 126-162.









\*Winter, Sidney G., "Coase, la competencia y la corporación", en Williamson, Oliver E. y Winter, Sidney G., "La naturaleza de la empresa. Orígenes, evolución y desarrollo", México, Fondo de cultura económica, Primera Edición, 1996 (Primera Edición en inglés: 1991), pp. 248-270.

# CUARTO CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DEL TRABAJO

### MESMS DE TRABALO

- Legislación laboral
- Sindicalismo y movimiento obren
- Trabajo y aprendizaje tecnológici
- Educación, capacitación y mercados de trabaj
- Mígración y trabajo
- Mercado de trabajo, salaries
- condiciones de trabajo
- Minamed Inches of Comments of Comments
- emergentes de trabajo
- Trabajo, pobreza y exclusión social
- . Interpretation aconomics à napsite s
- Willienes dell'vorte
- Historia del trabajo y i
- Culture that trained
- Evantura Tarrie

DEL9AL11
DEABRIL
DE2003

### MESAS REDONDAS

- · Impactos laborales del TLCAN
- · Las maquiladoras, su viabilidad como modelo
- moustrially laboral
- Potoma a la familiación laboral

### AID EMAL

- Presentaciones de 4 libros recientes sobre el trabajo y la industria en México
- Exhibición y vente de libro



TOTAL STATE SIES

sugue Centro de las Artes Unison, Rosales y Luis Donaldo Colosio, de 9-00 a 20-00 brs

Costa de inscripción: asistentes \$350.00, ponentes \$250.00, miembros de AMET \$150.00, estudiantes \$100.00 Mayoros informes: Obregón #54, Centro, Hermosillo, Sonora, México, tel: (662) 259-53-00, fax: (662) 212-50-21 www.colson.edu.mx / colson@colson.edu.mx

Página 27 de 27











